



Serviço Público Federal
Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Sócio-Econômico
Departamento de Ciências da Administração



Programa de Ensino

1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

Instituição: Universidade Federal de Santa Catarina

Curso: Graduação em Administração

Disciplina: Planejamento Financeiro e Orçamentário

Pré-requisito(s):

Carga Horária: 72hs

Créditos: 04

2. EMENTA:

Planejamento financeiro: conceitos e inter-relações com o planejamento organizacional. Orçamentos empresariais e demonstrações financeiras projetadas. Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias.

3. OBJETIVO GERAL

Habilitar os alunos a utilizar os orçamentos e as demonstrações financeiras projetadas como instrumentos de gestão estratégica, planejamento integrado e de controle econômico-financeiro da empresa.

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. UNIDADE: Planejamento estratégico e planejamento financeiro. Sistema orçamentário como instrumento de planejamento e controle econômico-financeiro. Princípios fundamentais, vantagens e limitações de um sistema orçamentário. Elaboração, execução e acompanhamento dos orçamentos; 2. UNIDADE: Orçamento Operacional, Orçamento de Investimentos e Orçamento de Disponibilidades; 3. UNIDADE: Demonstrações Financeiras Projetadas. Controle orçamentário: relatórios de acompanhamento e análise de variações.

5. BIBLIOGRAFIA

5.1 BÁSICA:

BROOKSON, Stephen. Como elaborar orçamentos. 2.ed. São Paulo: Publifolha, 2001.

SANVICENTE, Antônio Z. e SANTOS, Celso. Orçamento na administração de empresas: Planejamento e controle. 2 ed. São Paulo: Atlas, 1994.

WELSCH, Gleen A. Orçamento empresarial. Tradução e adap. Antônio Zoratto Sanvicente. 4 ed. São Paulo: Atlas, 1996.

ZDANOWICZ, José Eduardo. Orçamento Operacional: uma abordagem prática. 2 ed. Porto Alegre: Sagra, 1984.

5.2 BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

FINNEY, Robert. Como elaborar e administrar orçamentos. Rio de Janeiro: Campus, 2000.



- FREZATTI, Fábio. **Orçamento Empresarial**. São Paulo: Atlas, 1999.
- LUNKES, Rogério João. **Manual de Orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.
- MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial: manual de elaboração**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
- SOBANSKI, Jaert J. **Prática de orçamento empresarial: um exercício programado**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1998.
- ZDANOWICZ, José Eduardo. **Fluxo de Caixa: uma decisão de planejamento e controle financeiros**. Porto Alegre: DC Luzatto, 1989.
- PADOVEZE, Clóvis Luiz. **Planejamento Orçamentário: textos e exercícios**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2005.
- LEAHY, Tad. **As 10 maiores armadilhas do orçamento**. HSM Management, Maio-junho. 2002.
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebomas de. **Planejamento Estratégico: Conceitos, metodologia e práticas**. São Paulo: Atlas, 1989.
- PADOVEZE, Clovis Luiz. **Controladoria Básica**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning,, 2004.
- ANSOFF, H. Igor. **Estratégia Empresarial**. São Paulo, McGraw-Hill do Brasil, 1977.
- CERTO, Samuel C. **Administração estratégica: Planejamento e implantação da estratégia**. 2 ed. São Paulo: Pearson Printice Hael, 2005.